

# Tematiske fokusområder 2018 – 2021

FANØ KOMMUNE

## Indhold

Indledning.....	3
Byrådets grundlæggende principper og værdier .....	4
Borgerinvolvering .....	4
Indsatser .....	4
Tidsplan.....	4
Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet .....	4
Ressortområde .....	4
Ansvarlig økonomi .....	4
Indsatser .....	5
Tidsplan.....	5
Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet .....	5
Ressortområde .....	5
Tematiske fokusområder.....	6
Tema 1: Byudvikling.....	6
Indsatser .....	6
Tidsplan.....	6
Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet .....	7
Ressortområde .....	7
Tema 2: Infrastruktur .....	7
Indsatser .....	7
Tidsplan.....	7
Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet .....	7
Ressortområde .....	7
Tema 3: Erhvervsudvikling.....	7
Indsatser .....	7
Tidsplan.....	8
Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet .....	8
Ressortområde .....	8
Tema 4: Naturpolitik og grøn omstilling.....	8
Indsatser .....	8
Tidsplan.....	9
Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet .....	9
Ressortområde .....	9

Tema 5: Det gode og sunde liv .....	9
Indsatser .....	9
Tidsplan.....	11
Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet .....	12
Ressortområde .....	12

## Indledning

Byrådet i Fanø Kommune har en ambition. En ambition om at sikre aktiv inddragelse af borgerne med brugerinvolvering. Desuden ønsker Byrådet at Fanø Kommunes økonomi er baseret på ansvarlighed og stram økonomistyring. Byrådet i Fanø Kommune har med dette dokument udarbejdet det arbejdsredskab, som skal sikre, at alle parter i kommunen understøttes i at udmønte disse ambitiøse mål i praksis.

Dokumentet udgør rammen og retningen for det arbejde, som Byrådet vil udmønte i indeværende byrådsperiode (2018-2021). Rammen tager afsæt i en række værdier og principper, som er gennemgående for Byrådets arbejde i de kommende år. Dokumentet er et dynamisk dokument som tilpasses udviklingen og nye beslutninger undervejs i byrådsperioden.

Foruden en beskrivelse af den overordnede ramme, indeholder dette dokument en gennemgang af de tematiske fokusområder der skal arbejdes med i denne byrådsperiode. Temaerne tager afsæt i de drøftelser, som Byrådet havde i forbindelse med budgetorientering i sommeren 2018.

Alle temaer er i henhold til kompetencefordelingsplanen forankret i et fagudvalg, men for flere af temaerne vil arbejdet forudsætte, at der arbejdes på tværs af udvalgene.

### En ø med fokus på bæredygtighed og kvalitet

Fanø kan noget særligt. Vores natur, menneskene og den særlige stemning er enestående. Det skal vi alt sammen værne om, og udvikle. En afgørende forudsætning for, at vi kan lykkes med det - også i fremtiden, er et kontinuerligt fokus på turisme og bosætning af børnefamilier. På Fanø skal vi derfor være dygtige til at gøre os bemærkede - i både ind- og udland.

Med etableringen af Nationalpark Vadehavet, og udpegelsen af Vadehavet som UNESCO's verdensarv har Fanø og naturen omkring Fanø, fået både national og international anerkendelse.

Med anerkendelsen følger et ansvar. Et ansvar som vi alle skal påtage os, og som stiller krav til os alle om at sikre kvalitet og bæredygtighed – ikke kun i vores færden i naturen, men i alle aspekter af dagligdagen. Det er Byrådets ønske, at Fanø Kommune nu – og i fremtiden er baseret på kvalitet og bæredygtighed således, at vi hele tiden er opmærksomme på balancen mellem bevarelse, beskyttelse og benyttelse.

*/Byrådet, Fanø Kommune. August 2018.*

## Byrådets grundlæggende principper og værdier

Nedenstående afsnit indeholder en beskrivelse af de overordnede principper og værdier, som udgør rammen og retningen for det arbejde, som Byrådet i Fanø Kommune udfører i indeværende byrådsperiode (2018-2021).

### Borgerinvolvering

Fanø har et stærkt lokalsamfund. Byrådet ønsker at fastholde og udvikle denne identitet, og ser borgeren som en afgørende aktør i ønsket om, at indfri dette mål.

Når vi involverer borgeren, inviterer vi borgeren ind. Vi ser en værdi i at inddrage borgerens synspunkter, idéer og initiativer, fordi vi mener det kvalificerer tiltag, projekter og indsatser. Når vi inddrager borgeren, gør vi det på flere niveauer – både på individniveau, i fælles konkrete spørgsmål og overordnet i forhold til øens drift og udvikling.

Borgerinvolvering er værdiskabende, men stiller nye krav til os alle – de borgere som skal inddrages, de fagpersoner som skal udmønte borgerinddragelsesprocessen i praksis, og endeligt de politikere og det Byråd, som skal vedtage en beslutning. For at vi kan lykkes med at sikre borgerinddragelse som et grundlæggende princip i Fanø Kommune, er det afgørende at alle parter understøttes.

### Indsatser

I Fanø Kommune understøttes arbejdet med borgerinvolvering i form af en værktøjskasse. Værktøjsskassen indeholder praksiseksempler fra Fanø Kommune - og andre kommuner. Desuden indeholder kassen idéer til procesværktøjer, som ligeledes kan understøtte processen.

### Tidsplan

Der evalueres halvårligt på arbejdet med borgerinvolvering.

### Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet

Fanø Strategien.

### Ressortområde

Økonomi- og planudvalget.

### Ansvarlig økonomi

Fanø Kommunes økonomi er afgørende for at vi kan fastholde- og udvikle vores ø, så vi også i fremtiden kan bibeholde det særegne. Byrådet ønsker at fastholde og udvikle denne identitet, og ser en ansvarlig økonomisk politik med en stram økonomistyring, som en afgørende faktor i ønsket om, at indfri dette mål.

Når vi tager højde for ikke kun de kortsigtede økonomiske perspektiver, men også de mellemlange- og langsigtede perspektiver, tager vi ansvar for kommunens økonomi – også i fremtiden. Det mener vi er afgørende for, at sikre en økonomisk robust kommune.

En stram økonomistyring er det ansvarlige valg, som stiller nye krav til os alle – de fagpersoner som skal udmønte økonomien i praksis, de borgere som mærker konsekvenserne, og endeligt de politikere og det

Byråd, som skal vedtage beslutninger. For at vi kan lykkes med at sikre en ansvarlig økonomi som et grundlæggende princip i Fanø Kommune, er det afgørende at alle parter understøttes.

### Indsatser

I forbindelse med Fanø Kommunes arbejde med at udvikle en økonomisk ansvarlig politik, igangsættes en proces der dels omfatter en kortlægning af det eksisterende materiale, dels udarbejdelse af et kommissorium for arbejdet. Processen skal udmøntes i en ny økonomipolitik.

### Tidsplan

Forslag om at udarbejde en økonomisk politik er behandlet i Byrådet 2. kvartal 2018. Der arbejdes videre med et kommissorium for en økonomisk politik i 3. kvartal 2018, og politikken forventes klar til politisk behandling i 4. kvartal 2018.

### Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet

Reklame- og sponsorpolitik, retningslinjer for budgetprocedurer, retningslinjer for budgetomplaceringer og tillægsbevillinger, retningslinjer for bevillings- og budgetkontrol, retningslinjer ved kommunens regnskabsafslutning, regler for oprettelse og aflæggelse af anlægsregnskaber, retningslinjer for behandling og opfølgning på revisionsberetningen, restanceopgørelse til ØK - årlig afrapportering, daglig drift - interne kontroller og politikker mv., udbudspolitik.

### Ressortområde

Økonomi- og planudvalget.

## Tematiske fokusområder

Dette dokument indeholder, foruden en beskrivelse af den overordnede ramme, en gennemgang af de tematiske fokusområder, Byrådet ønsker der arbejdes med i denne byrådsperiode. Tematikkerne er baseret på de drøftelser, der er foretaget i forbindelse med budgetorientering i sommeren 2018, og tematikkerne afspejler således de fokusområder, som Byrådet prioriterer i indeværende byrådsperiode. Tematikkerne udgør samtidig rammen og retningen for forvaltningernes arbejde således, at Byrådets ambitioner indfries i praksis. Tidshorizonten for hver af de fem tematikker varierer, idet nogle fokusområder allerede er i gangsat, mens andre påbegyndes i løbet af perioden.

### Tema 1: Byudvikling

Byudviklingen på Fanø er et centralt tema for Byrådet. Byudviklingen indgår i den kommende kommuneplanstrategi. Strategien tager afsæt i et fortsat fokus på øget tilflytning af børnefamilier, og den demografiske befolkningssammensætning i kommunen. Respektfuld byudvikling med fokus på bevaring af natur og kulturarv (såvel bygnings- som aktivitetsmæssigt) og fornyelser som festivaler mm. udgør omdrejningspunkter i den fortsatte udvikling. I byudvikling prioriteres udnyttelse af eksisterende boligmasse, og fortætning i byzoner frem for nye udstykninger.

### Indsatser

I ønsket om at sikre byudvikling på Fanø, arbejdes der med en række indsatser. Indsatserne tager primært afsæt i følgende indsatser relateret til boligpolitisk udvikling samt udvikling af byrum. Med henblik på at gøre øen mere attraktiv for lokale og gæster, prioriteres udvikling af byrum på hele øen. Udvikling af byrum med fokus på at skabe gode mødesteder på tværs af generationer, der understøtter fællesskaber, sociale og kulturelle aktiviteter. Desuden medfører den fortsatte befolkningstilvækst et behov for et samlet fokus, og en prioritering af den boligpolitiske indsats. Det skal afklares, hvilke boligformer der er særlig efterspurgt samt besluttet, hvilke boligformer der ønskes prioriteret og understøttet politisk. Skal der f.eks. sættes på boliger til studerende, flere lejeboliger, tilflytterboliger med tidbegrænset leje, ældreboliger, generationsboliger mv.

Byrådet besluttede på sit møde den 24. april 2018, at igangsætte arbejdet med udvikling, fornyelse og forskønnelse af hele havneområdet. Der udarbejdes en samlet boligudviklingsstrategi. Der er som element i dette arbejde igangsat en analyse af behovet for studieboliger, jf. byrådsbeslutning af 12. marts 2018. Der udarbejdes en samlet plan for udvikling af byrum.

### Tidsplan

Arbejdet med udvikling af havnefronten er besluttet og igangsat. Arbejdet forventes afsluttet 2. kvartal 2019. Kommuneplansstrategi og kommuneplan igangsættes i 3. kvartal 2018 og skal være afsluttet senest 2. kvartal 2020. Arbejdet med en ny spildevandsstrategi igangsættes 3. kvartal 2018 og det samlede arbejde med spildevandsstrategi og –plan skal være afsluttet 4. kvartal 2019. Arbejdet med boligudviklingsstrategien påbegyndes 3. kvartal 2019 og afsluttes 1. kvartal 2020.

## Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet

Fanøstrategien, Potentialeplanen, Ankomsten til Fanø, Kommuneplansstrategi og kommuneplan, spildevandsstrategi og spildevandsplan, handicappolitik, KLK analyse af lokale plejeboligbehov, FN's verdensmål.

### Ressortområde

Erhvervs, natur- og teknikudvalget.

## Tema 2: Infrastruktur

Byrådet i Fanø Kommune prioriterer en god infrastruktur. Infrastrukturen er afgørende i ønsket om, at gøre Fanø mere attraktiv som bosætnings- og turistkommune. For at vi kan sikre en god infrastruktur er det afgørende, at der arbejdes med at sikre gode cykelmuligheder, en velfungerende kollektiv trafik (både færge og bus), samt gode parkeringsforhold. Desuden skal der fokus på områder med begrænset bilkørsel. Byrådet prioriterer endvidere den digitale infrastruktur – vi skal sikre stabilt og hurtigt internet på hele øen.

### Indsatser

I ønsket om at sikre en god infrastruktur, arbejdes der med en række indsatser. Indsatserne tager afsæt i et behov for at håndtere det øgede antal biler, herunder håndtering af kødannelse ved færgen samt sikring af tilstrækkelige parkeringsmuligheder ved færgen. Desuden drøftes muligheden for alternative transportmuligheder. Endvidere skal der arbejdes med det fremtidige samarbejde med færgen, samt kigges på en fremtidig prispolitik. Forvaltningen igangsætter arbejdet med udarbejdelsen af en Transport- og Infrastrukturpolitik.

### Tidsplan

I 3. kvartal 2019 påbegyndes udarbejdelse af en transport- og infrastrukturpolitik.

## Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet

Kommuneplansstrategi og kommuneplan, FN's verdensmål.

### Ressortområde

Erhvervs, natur- og teknikudvalget.

## Tema 3: Erhvervsudvikling

Erhvervsindsatsen er et centralt tema for Byrådet. Byrådet ønsker at bidrage til, at sikre at alle erhvervsdrivende på Fanø oplever, at de serviceres og understøttes relevant i forhold til at drive og udvikle virksomhed på Fanø. Desuden prioriterer Byrådet, at de erhvervsdrivende tilbydes relevante sparrings- og netværksmuligheder.

### Indsatser

I ønsket om at sikre en god erhvervsudvikling på Fanø, arbejdes der med en række indsatser. Indsatserne tager alle afsæt i et ønske om at undersøge, hvorvidt- og i hvilken grad Fanø Kommune skal styrke de etablerede virksomheder, dels de iværksættere som endnu ikke er etablerede. Desuden ønskes drøftelse



af, hvorvidt alle midler til erhvervsindsatsen skal bruges i Esbjerg samarbejdet, eller hvorvidt nogle af midlerne skal bruges til direkte kontakt til erhvervslivet fra kommunen.

Der skal udarbejdes en ny erhvervspolitik og –struktur på Fanø med afsæt i dels den iværksatte evaluering af den nuværende erhvervsindsats, dels med afsæt i den, af Folketinget, netop vedtagne struktur og organisering af erhvervsindsatsen i hele landet. En samlet evaluering af erhvervsindsatsen er iværksat. En ny struktur og konkrete indsatser udarbejdes på baggrund heraf. Desuden skal der foretages justeringer af Potentialeplanen, ligesom implementeringen af projektet omkring nedslagspunkter på Fanø skal iværksættes.

I ønsket om at sikre en god erhvervsudvikling på Fanø, er det endvidere relevant at prioritere arbejdet med turismen. Fanø Kommune ønsker at bidrage til, at understøtte- og udvikle turismen på øen, herunder både direkte relaterede erhverv som f.eks. overnatnings- og restaurationsbranchen, samt afledte erhverv som detailhandel og håndværkere. I forhold til udviklingen af turisme udgør Fanøs særlige karakteristika natur og kulturmæssigt omdrejningspunktet. Jf. Potentialeplanen er kernebegreberne natur, bæredygtighed og kvalitet, og der arbejdes fokuseret på at styrke turismen i flere sæsoner.

### Tidsplan

Evaluering af erhvervsindsatsen er iværksat 2. kvartal 2018. Arbejdet forventes afsluttet 4. kvartal 2018. Ny struktur med indsatser forventes opstartet 1. kvartal 2019. Arbejdet med at justere, samt implementere potentialeplanen forventes påbegyndt 2. kvartal 2019 og afsluttes 1. kvartal 2020. Nedslagspunkter på Fanø (fundraising til og implementering) påbegyndes 4. kvartal 2018 og afsluttes 2. kvartal 2020.

### Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet

Erhvervspolitikken, Potentialeplanen, Ankomsten til Fanø, Udviklingsplan i Partnerskab for Vestkystturisme.

### Ressortområde

Erhvervs, natur- og teknikudvalget og Økonomi- og planudvalget.

## Tema 4: Naturpolitik og grøn omstilling

Grøn omstilling og bæredygtighed er nøglebegreber for Byrådet, og prioriteres højt i udviklingen af Fanø Kommune. Der sikres naturpleje med udgangspunkt i en samlet naturpolitik og godkendt naturplejeplan. Naturplejen har fokus på at sikre sunde naturtyper og økosystemer.

Omstilling og bæredygtighed vil være nøglebegreber på alle områder af Fanø Kommune. Til sikring af dette nedsættes et § 17 stk. 4 udvalg, som over de næste 4 år skal arbejde med strategisk energiplanlægning og klimasikring.

### Indsatser

Konkrete indsatser i forhold til strategisk energiplanlægning og klimasikring afklares på baggrund af § 17 stk. 4 udvalgets arbejde.

Der skal udarbejdes en naturpolitik, som sikrer at Fanø politisk, sætter en kurs for arbejdet med at sikre en sund natur. Politikken vil både være afsæt for samarbejdet med Esbjerg Kommune og i Fanø Kommune i såvel forvaltning, udvikling og samarbejde med borgere, lodsejere og øvrige samarbejdsparter. Med afsæt heri arbejdes med prioritering af konkrete indsatser for byrådsperioden.

For at sikre fokus på naturpolitik og grøn omstilling indarbejdes natur og miljø som fast punkt på sagsfremstillinger.

Udarbejdelse af spildevandsstrategi og –plan.

## Tidsplan

§ 17 stk.4 udvalget igangsættes i 3. kvartal 2018. Kommuneplansstrategi og kommuneplan igangsættes i 3. kvartal 2018 og skal være afsluttet senest 2. kvartal 2020. Arbejdet med spildevandsstrategi er igangsættes 3. kvartal 2018, og afsluttes 4. kvartal 2019. Arbejdet med at opdatere naturplejeplanen igangsættes 4. kvartal 2018, og afsluttes 3. kvartal 2019.

## Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet

Strategisk energiplan i samarbejde med Esbjerg og Varde kommuner, Affaldsplan, Strandaktivitetsplan, Klimatilpasningsplan, Kommuneplan, spildevandsplan, FN's verdensmål.

## Ressortområde

Erhvervs, natur- og teknikudvalget, dog vil § 17, stk. 4 udvalget forankres i både Økonomi- og planudvalget og Erhvervs, natur- og teknikudvalget.

## Tema 5: Det gode og sunde liv

Hele velfærdsområdet er en vigtig forudsætning for kvalitet i livet, og for at borgere har lyst til at bosætte sig på Fanø, og området vægtes derfor højt.

Analyser udarbejdet på velfærdsområdet i 2017 og 2018 udgør afsæt for udviklingen af arbejdet med at sikre borgere i alle aldre kvalitet i de kommunale tilbud.

## Indsatser

Arbejdet med velfærd er opdelt i en række indsatser.

### Børne- og ungeliv

Kvalitet og nærhed i tilbud til børn og unge er en prioritet, og der sikres økonomiske rammer for et højt serviceniveau i daginstitutioner, skolen og i fritidstilbud.

Endvidere er tryghed, trivsel og plads til børn og unges forskelligheder særligt vigtige fokusområder.

Alle dele af børn- og ungeområdet inddrages i udviklingen af tilbud og indsatser, ligesom der skal samarbejdes på tværs af institutioner og tilbud i såvel kommunalt som foreningsregi.

Analyse af SFO og klubtilbud og med afsæt heri udarbejdelse af en strategi for udvikling af området.

Arbejdet med ny dagtilbudslov og evaluering af dagtilbud.

En til stadighed dynamisk udvikling af indsatser på det specialiserede socialområde for børn og unge med bl.a. afsæt i proces med Socialstyrelsen.

Unge uddannelsesvalg og brobygning til erhvervsuddannelser.

Tidlig indsats.

Rullende skolestart.

Skole på en anderledes måde? Udfordre med hensyn til, at sende børn i praktik i erhvervslivet. Plads til børns forskelligheder.

Yderligere indsatser skal afklares.

## Voksenliv

Arbejdsliv og arbejdsidentitet fylder meget i voksenlivet – både for borgere på- og uden for arbejdsmarkedet.

Ledigheden er uforholdsmæssigt høj på Fanø og skal nedbringes. Der lægges vægt på en effektiv meningsfuld beskæftigelsesindsats. Samtidig lægges vægt på at udvikle og understøtte et rummeligt og mangfoldigt arbejdsmarked på Fanø både i kommunens egne institutioner og gennem samarbejde med det lokale erhvervsliv og jobcentret i Esbjerg.

Med henblik på at styrke livskvalitet og sammenhængskraft tænkes frivilligt arbejde ligeledes ind i forhold til at skabe meningsfuld beskæftigelse for borgere på kanten af det ordinære arbejdsmarked.

På det specialiserede socialområde for voksne arbejdes til stadighed med omlægning af indsatser – bl.a. med afsæt i analyse udarbejdet af KLK i 2017.

Ledigheden på Fanø ligger uforholdsmæssigt højt set i relation til Esbjerg og taget i betragtning af, at vi er i en højkonjunktur periode. Der skal derfor i samarbejde med Jobcentret i Esbjerg Kommune arbejdes med beskæftigelsesplanen samt iværksættes konkrete indsatser for at nedbringe ledigheden yderligere.

På integrationsområdet gælder særlige udfordringer i forhold til beskæftigelse. Samarbejdet mellem sagsbehandlere i Fanø kommune, Integrationshuset, civilsamfundet (Røde Kors), og lokale erhvervsdrivende skal yderligere styrkes med henblik på at understøtte eksisterende – samt udvikle nye indsatser, der understøtter beskæftigelse, praktik og uddannelse til flygtninge og familiesammenførte.

## Seniorliv

Ældre medborgere inddrages aktivt i udviklingen af fremtidens seniorliv med henblik på at skabe løsninger, der imødekommer deres ønsker og behov for fremtiden inden for en mulig økonomisk ramme.

Med afsæt i analyse af økonomi og styring på ældreområdet udarbejdet af KLK i 2017 udarbejdes konkrete indsatser. Udarbejdelse af senior- og værdighedspolitik. Fanø som demensvenlig kommune.

## Kultur og fritid

Med henblik på at sikre ejerskab og medansvar prioriteres det højt, at borgerne indgår som helt centrale aktører i udviklingen af kultur- og fritidstilbud.

Der skal lægges vægt på udviklingen af nye samarbejdsformer på tværs af kommunale institutioner, tilbud, grupper og foreninger i lokalsamfundet.

I udarbejdelsen af en ny kultur-, fritids og idrætspolitik lægges vægt på samarbejdet på tværs af alle interessenter.

Afklaring og udvikling af Realens fremtidige virke og drift.

## Sundhed

Både fysisk og mental sundhed er et fokusområde.

Tidlig indsats, rehabilitering og forebyggelse er fortsat omdrejningspunkt for det løbende udviklingsarbejde på sundhedsområdet i alle livsfaser.

Med henblik på styrket forebyggelse udarbejdes indsatser med afsæt i KL's udspil og anbefalinger på området. Men også Sundhedsprofilen, Forebyggelsespakkerne og den kommunale aktivitetsbestemte medfinansiering af sundhedsvæsenet (KMF) inddrages.

Udarbejdelse af sundhedspolitik.

Der arbejdes målrettet med de tendenser og særlige udfordringer, der fremgår af Sundhedsprofilen for 2018, herunder bl.a. rygning, alkoholforbrug, overvægt samt mental sundhed.

Af de seneste opgørelser fra regionens fremgår, at antallet af forebyggende indlæggelser er meget højt. Der arbejdes fortsat målrettet med at nedbringe dette, bl.a. gennem videreudvikling af akutsygepleje og i øvrigt i samarbejde med lægerne.

## Tidsplan

Analyse af SFO og klubtilbud er igangsat 1. kvartal 2018 og forventes afsluttet 1. kvartal 2019.

Arbejdet med ny dagtilbudslov igangsættes 3. kvartal 2018, og forventes afsluttet 1. kvartal 2019.

Evaluering af dagtilbud igangsættes 3. kvartal 2018 og forventes klar 2. kvartal 2019.

Arbejdet med unges uddannelsesvalg og brobygning til erhvervsuddannelser opstartes 3. kvartal 2018 og forventes afsluttet 1. kvartal 2019.

På det specialiserede voksenområde igangsættes arbejdet med omlægning af indsatser i 4. kvartal 2018 og forventes klar 1. kvartal 2019.

Der arbejdes med en beskæftigelsesplan i samarbejde med Jobcenter Esbjerg pr. 3. kvartal 2018, og afsluttes 1. kvartal 2020. Desuden arbejdes med div. indsatser for nedbringelse af ledigheden med opstart 4. kvartal 2018 og afslutning 2. kvartal 2019.

På integrationsområdet arbejdes med styrkelse af samarbejdet samt udvikling af nye indsatser med opstart 1. kvartal 2019 og afslutning i hhv. 3. kvartal 2019 og 2. kvartal 2020.

Der igangsættes en proces for økonomi og styring på ældreområdet 4. kvartal 2018 og afsluttes 1. kvartal 2020.

Udarbejdelse af senior og værdighedspolitik igangsættes i 1. kvartal 2019 og forventes klar 1. kvartal 2020. Desuden er arbejdet med en demensstrategi påbegyndt i 2. kvartal 2018, og forventes afsluttet 1. kvartal

2019. Fanø som demensvenlig kommune er påbegyndt og arbejdet forventes at fortsætte indtil 4. kvartal 2021.

Udarbejdelse af kultur-, fritids og idrætspolitik igangsættes 3. kvartal 2018 og forventes klar 1. kvartal 2019.

Arbejdet med at undersøge Realens fremtidige virke og drift igangsættes 3. kvartal 2018 og afsluttes 4. kvartal 2018.

Udarbejdelse af sundhedspolitik igangsættes 3. kvartal 2018 og forventes klar 1. kvartal 2019. Arbejdet med forebyggelsespakkerne igangsættes 3. kvartal 2018 og afsluttes 2. kvartal 2019.

Arbejdet med videreudvikling af akutsygeplejen forventes igangsat 1. kvartal 2019 og afsluttes 1. kvartal 2020.

Udarbejdelse af velfærdspolitik igangsættes i 3. kvartal 2021 og forventes klar 4. kvartal 2021.

Udarbejdelse af ny handicappolitik igangsættes i 3. kvartal 2018.

### Eksisterende politikker, strategier mm. med relevans for temaet

Velfærdspolitik og Velfærdsstrategi, handicappolitik; sundhedspolitik, frivillighedsstrategi, integrationspolitik, idræt- og fritidspolitik, folkeoplysningspolitik, FN's verdensmål

Børn & unge: Børnepolitik, skolepolitiske målsætninger

Seniorer: Senior- og værdighedspolitik

### Ressortområde

Børne- og ungeliv, Børne- og kulturudvalget.

Voksenliv, Social- og sundhedsudvalget.

Seniorliv, Social- og sundhedsudvalget.

Kultur og fritid, Børne- og kulturudvalget.

Sundhed, Social- og sundhedsudvalget med inddragelse af ENT og BKU

